



Prezados Sócios

**A**o nos aproximarmos do fim do ano é natural olharmos para trás e fazermos um balanço da singradura que nos trouxe até aqui. Ao fazê-lo é inevitável voltarmos a falar da pandemia que de modo inegável foi o fato que mais condicionou a nossa relação com o quadro social. Medidas restritivas tiveram que ser tomadas, algumas por força de lei, o que, sem dúvida, trouxe inconvenientes para o dia a dia em todos os departamentos do Clube. Como já citei em outra oportunidade, esperamos que o pior já tenha passado.

Não obstante as dificuldades, continuamos, com sucesso, na busca de objetivos previamente estabelecidos como: modernização e integração dos processos administrativos e financeiros do Clube, implementação de um cadastro único de sócios, aprimoramento do controle interno, adaptação às normas da lei geral de proteção de dados, valorização dos funcionários, aumento das ações de comunicação social, dentre outros.

Particularmente neste último trimestre de 2021, foi digna de nota a volta da presença de nossos Sócios Efetivos e seus convidados às atividades desenvolvidas na sede, assim como dos Sócios em geral nos departamentos esportivo e náutico. Tem sido muito gratificante ver o Clube como um todo novamente agitado por almoços de turmas, reuniões e eventos esportivos, sociais e culturais.

É com esse sentimento de esperança que desejo a todo quadro social, membros das diretorias e funcionários uma ótima passagem de ano e um 2022 repleto de realizações.

**Luiz Fernando Palmer Fonseca**

*Almirante de Esquadra (Refº) • Presidente do Clube Naval*

## Clube Naval

Av. Rio Branco, 180 • 50 andar  
Centro • Rio de Janeiro • RJ  
Brasil • 20040-003

### Presidente

Alte Esq (Refº) Luiz Fernando Palmer Fonseca

### Diretor do Departamento Cultural

C Alte (Refº-FN) José Henrique Salvi Elkfury

### Assessora do Departamento Cultural

CC (RM1-T) Ana Cláudia Corrêa de Araujo



**CLUBE NAVAL** REVISTA DO

### Direção de Arte e Design Gráfico

Real Digital Publisher Ltda  
(21) 98873-1502

### Produção

José Carlos Medeiros  
Fabiana Peixoto

[revista@clubenaval.org.br](mailto:revista@clubenaval.org.br)

Tel.: (21) 2112-2425

As informações e opiniões emitidas em entrevistas, matérias assinadas e cartas publicadas são de exclusiva responsabilidade de seus autores

Não exprimem, necessariamente, informações, opiniões ou pontos de vista oficiais da Marinha do Brasil, nem do Clube Naval, a menos que explicitamente declarado.

A transcrição ou reprodução de matérias aqui publicadas, em todo ou em parte, necessita autorização prévia da Revista do Clube Naval.

Os artigos enviados estão sujeitos a cortes e modificações em sua forma, obedecendo a critérios de nosso estilo editorial.

Também estão sujeitas às correções gramaticais, feitas pelo revisor da revista.

As fotos enviadas através de e-mail devem medir o mínimo de 15cm, em jpg ou psd, com 300dpi.